

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
СПОРТИВНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ПО ФУТБОЛУ
РОССИЙСКИЙ ФУТБОЛЬНЫЙ СОЮЗ**

«УТВЕРЖДЕНО»

Постановлением Бюро Исполкома РФС

№ 282.3 от «02» марта 2023 года

Президент РФС _____ А.В. Дюков



**Антидопинговая образовательная стратегия
Общероссийской общественной организации
спортивной федерации по футболу
«Российский футбольный союз»
на 2023–2027 гг.**

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.

1. Цели.

2. Видение.

3. Текущая ситуация.

3.1. Сильные стороны для формирования должной антидопинговой культуры в российском футболе.

3.2. Слабые стороны.

3.3. Возможности.

3.4. Угрозы, которые могут нанести урон работе РФС.

4. Заинтересованные стороны.

5. Целевые группы.

6. Направления работы.

6.1 Предупреждение нарушений антидопинговых правил.

6.2 Систематизация антидопингового обеспечения.

6.3 Программа "Сообща о допинге".

6.4 Мониторинг и оценка эффективности.

7. Индикаторы.

8. Контроль за реализацией и ожидаемые результаты.

Приложение 1. План действий на 2023–2027 гг.

Введение.

Внедрение образовательных программ является эффективным инструментом профилактики допинга в спорте. С их помощью можно сформировать модель поведения, которая не только соответствует ценностям чистого спорта, но и помогает спортсменам и их персоналу избежать непреднамеренного нарушения антидопинговых правил. Важно помнить, что первое знакомство спортсмена с любым из аспектов антидопинга должно быть связано с образовательными мероприятиями, а не с процедурой допинг-контроля.

Антидопинговая образовательная стратегия Общероссийской общественной организации спортивной федерации по футболу «Российский футбольный союз» на 2023–2027 гг. (далее – «Стратегия») разработана во исполнение положений статьи 18 («Образовательные программы») Всемирного антидопингового кодекса и Международного стандарта по образованию.

Спортсмены обоих полов, представляющие все разновидности футбола, врачи и персонал спортсмена являются главным объектом Стратегии, которая использует целостный подход к образованию.

1. Цели.

Цели данной Стратегии заключаются в достижении нулевой терпимости к допингу среди футболистов, врачей, персонала спортсменов, сотрудников Общероссийской общественной организации спортивной федерации по футболу «Российский футбольный союз» (далее – «РФС») и региональных федераций, а также в укреплении статуса РФС на международном уровне как федерации с высоким уровнем антидопингового обеспечения.

2. Видение.

Для достижения поставленных целей необходимо системно и на постоянной основе повышать уровень антидопинговой грамотности всех представителей российского футбола, реализуя образовательные программы для всех целевых групп. Темы, методология, передача информации и проведение занятий должны быть адаптированы под возраст и уровень спортсменов.

РФС организует, координирует и проводит образовательные программы для футболистов сборных команд, врачей, персонала спортсмена, сотрудников РФС и лиц, ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по футболу.

В реализации образовательных программ для спортсменов в возрасте до 18 лет крайне важно участие региональных федераций по футболу. Именно региональные федерации играют ключевую роль на данной стадии, а именно закладывают принципы и ценности чистого спорта, знакомят с процедурой сдачи допинг-пробы, информируют спортсменов и их родителей о необходимости проверки лекарственных средств на наличие запрещенных субстанций, рисках приема биологически активных добавок и медицинских препаратов.

Каждая региональная федерация по футболу разрабатывает план образовательных антидопинговых мероприятий на каждый год, который согласовывается с антидопинговым координатором РФС. Планы региональных федераций и РФС составляют один общий план образовательных антидопинговых мероприятий в футболе. Ответственные за антидопинговое обеспечение в регионах должны вести учёт лиц, прошедших обучение, и предоставлять данную информацию в РФС.

Вместе с тем, необходимо участие спортсменов и персонала спортсменов в социологических исследованиях, результаты которых помогут скорректировать образовательные программы и правильно расставить акценты при их проведении.

Таким образом, при правильной реализации образовательных программ и наличия взаимодействия возможно:

- предотвращение непреднамеренного нарушения антидопинговых правил путем повышения уровня знаний и понимания в сфере антидопинга;
- предотвращение преднамеренного нарушения антидопинговых правил;
- формирование нулевой терпимости к допингу;
- продвижение положительного имиджа российского футбола.

3. Текущая ситуация.

Анализ текущей ситуации крайне важен, так как он помогает лучше увидеть внешние и внутренние факторы, которые влияют на антидопинговую деятельность РФС. Анализ текущей ситуации – это честное отражение текущего состояния дел.

3.1. Сильные стороны для формирования должной антидопинговой культуры в российском футболе.

3.1.1. Наличие авторитета и возможности влияния на спортсменов и персонал:

- руководство РФС оказывает активное содействие профильным департаментам в организации антидопинговых образовательных мероприятий среди всех представителей российского футбола. Благодаря их усилиям в регламенты проведения соревнований внесены пункты, обязывающие участников проводимых соревнований в обязательном порядке проходить образовательные курсы по антидопингу, и обязывает сотрудников проходить обучение.
- с 2020 года в правила лицензирования футбольных клубов, участвующих в соревнованиях проводимых РФС, внесено требование о прохождении врачами этих клубов курса повышения квалификации по антидопингу. В целях контроля качества такого курса и удобства потенциальных слушателей, была достигнута договоренность с РАА «РУСАДА» о создании такого курса и прохождении его на базе АНО «Российский Международный Олимпийский Университет». В период с 2020–2022 годы этот курс по программе дополнительного профессионального образования «Организационно-правовые аспекты антидопингового обеспечения, роли и обязанности ответственных лиц» прошли более 200 врачей различных футбольных команд.

3.1.2. Ужесточение законодательства Российской Федерации по случаям нарушений антидопинговых правил.

3.1.3. Организация и проведение крупных образовательных мероприятий (семинары, конференции).

3.1.4. В РФС имеется антидопинговый координатор, что позволяет не только реализовывать ежегодный план-график образовательных мероприятий, но и осуществлять быстро взаимодействие как с российскими, так и зарубежными спортивными организациями по вопросам антидопингового обеспечения.

3.1.5. Усилия, прилагаемые в отношении реализации образовательных программ в сфере антидопинга, позволили РФС возглавить рейтинг РУСАДА всероссийских спортивных федераций, что позволяет сделать вывод о высоком уровне проводимой образовательной работы.

3.2. Слабые стороны.

3.2.1 Не во всех региональных федерациях по футболу назначен ответственный за антидопинговое обеспечение. При этом активность большинства из них остается на крайне низком уровне.

3.2.2 В подавляющем большинстве региональных федерациях полностью отсутствует финансирование образовательных мероприятий, связанных с антидопингом.

3.2.3 Сохраняется недостаточная осведомленность и заинтересованность в вопросах антидопинга среди специалистов в региональных спортивных организациях, в детских спортивных школах и клубах по таким разновидностям футбола, как пляжный футбол и футзал.

3.2.4 Продавцами спортивных добавок и БАДов ведется агрессивная и навязчивая реклама этой продукции, которая распространена в аптечной сети страны и особенно в интернет-магазинах различных спортивных сайтов.

3.3. Возможности.

3.3.1. В рамках реализации образовательных программ Nat-Trick налажено взаимодействие с Союзом европейских футбольных ассоциаций (УЕФА). В рамках этого взаимодействия получено финансирование на реализацию целого ряда антидопинговых образовательных проектов на 2022 и 2023 годы.

- 3.3.2. Благодаря наличию в РФС антидопингового координатора возможно повышение уровня взаимодействия с другими организациями на национальном уровне (Министерство спорта Российской Федерации, Олимпийский комитет России, РАА «РУСАДА», ФМБА России, ФГБУ «ЦСП»).
- 3.3.3. Обучение спортсменов и персонала спортсменов во время тренировочных мероприятий (ТМ), всероссийских соревнований, а также on-line (дистанционно) с использованием интернет-технологий.
- 3.3.4. Издание информационно-образовательной продукции с пропагандой чистого спорта.
- 3.3.5. Формирование среды свободной от допинга, создание «горячей линии» для информирования о возможных нарушениях антидопинговых правил в формате «он-лайн».
- 3.3.6. Повышение и/или расширение коммуникации между различными целевыми группами.
- 3.3.7. Аттестация тренеров с учетом фактических знаний антидопинговых правил.
- 3.3.8. Подготовка специалистов по антидопинговой работе для проведения лекций и семинаров.

3.4. Угрозы, которые могут нанести урон работе РФС.

- 3.4.1. Внешнее влияние на футболистов со стороны недостаточно информированных о допинге людей.
- 3.4.2. Интернет – агрессивная и навязчивая реклама «загрязненных» продуктов.
- 3.4.3. Доступность препаратов, «черный рынок».
- 3.4.4. Неосведомленность врачей лечебных учреждений в субъектах Российской Федерации (не спортивные, а обычные врачи стационаров и поликлиник) или нежелание лечащих врачей заниматься подбором медицинских препаратов для пациента.
- 3.4.5. Отсутствие информации о новых лекарственных препаратах, которые поступают на рынок.

4. Заинтересованные стороны.

Для достижения поставленных целей необходима поддержка следующих заинтересованных сторон:

- 4.1. Международные: Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), Международная федерация футбола (ФИФА).
- 4.2. Национальные: Министерство спорта Российской Федерации, Олимпийский комитет России, РАА «РУСАДА», ФГБУ «ЦСП», ФМБА России, Сеченовский университет.
- 4.3. Региональные: региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта, региональные федерации по футболу, региональные центры спортивной подготовки, иные организации, обеспечивающие подготовку спортсменов по всем разновидностям футбола (профессиональные клубы, училища олимпийского резерва, спортивные школы олимпийского резерва, спортивные школы и т. д.).

5 Целевые группы.

5.1. Спортсмены:

- футболисты и футболистки 10–13 лет;
- футболисты и футболистки 14–17 лет;
- футболисты и футболистки 18 лет и старше;
- национальных мужской и женской сборных команд по футболу;
- женских и мужских сборных по мини-футболу, пляжному футболу и футзалу;
- женских и мужских молодежных и юношеских сборных по всем разновидностям футбола.

5.2. Тренеры команд всех возрастов и разновидностей футбола.

5.3. Спортсмены и персонал спортсмена, у которых заканчивается период дисквалификации (3 месяца или меньше).

5.4. Спортивные врачи, массажисты и другой медицинский персонал, работающий со спортсменами.

- 5.5. Персонал, помогающий спортсменам при подготовке к спортивным соревнованиям и участию в них.
- 5.6. Сотрудники РФС и региональных федераций по футболу.
- 5.7. Лица, ответственные за антидопинговое обучение в регионах.
- 5.8. Сотрудники спортивных организаций, обеспечивающие подготовку спортсменов по всем разновидностям футбола (профессиональные клубы, училища олимпийского резерва, спортивные школы олимпийского резерва, спортивные школы и т. д.).
- 5.9. Родители спортсменов (для региональных федераций и спортивных школ).

6. Направления работы.

Исходя из целей Стратегии, РФС выделяет следующие основные направления работы:

6.1 Предупреждение нарушений антидопинговых правил.

Как указано во Всемирном антидопинговом Кодексе (далее – «ВАК»), одной из стратегий предотвращения нарушений антидопинговых правил является образование.

Согласно Международному стандарту по образованию при разработке образовательных программ необходимо учитывать культурную и спортивную ситуации, а также потребности обучающихся.

Образовательная программа должна включать следующие компоненты:

- образовательные мероприятия, основанные на ценностях: осуществление мероприятий, направленных на развитие личных ценностей. Таким образом, развивается способность обучающегося принимать решения о соблюдении моральных норм поведения;
- повышение осведомленности: особое внимание к темам и вопросам, связанным с принципами чистого спорта;
- предоставление информации: обеспечение доступности достоверных, актуальных данных, связанных с принципами чистого спорта;
- антидопинговое обучение: проведение тренингов по антидопинговым темам для формирования навыков поведения с соблюдением принципов чистого спорта и принятия обоснованных решений;
- обязательная ступень антидопинговой образовательной программы, представленная на портале онлайн-образования РАА «РУСАДА» или платформе Adel WADA.
- Образовательная программа включает в себя темы, указанные в статье 18.2 ВАК:
 - принципы и ценности, связанные с чистым спортом;
 - права и обязанности спортсменов и персонала спортсмена;
 - принцип строгой ответственности;
 - последствия использования допинга, например, для физического и психического здоровья, социальные и экономические последствия, а также санкции;
 - нарушения антидопинговых правил;
 - субстанции и методы из Запрещенного списка Всемирного антидопингового агентства;
 - риски применения добавок;
 - применение лекарственных средств и разрешение на терапевтическое использование;
 - процедуры тестирования, включая анализы мочи, крови, а также проверку Биологического паспорта спортсмена;
 - требования к регистрируемому пулу тестирования, включая информацию о местонахождении и использование системы ADAMS.

6.2 Систематизация антидопингового обеспечения.

Как правило, для спортсменов национальных сборных команд доступно наибольшее количество антидопинговых образовательных программ. Однако в основной группе риска находятся те спортсмены, которые недавно пришли в спорт или начинают показывать первые результаты, так как на региональном уровне ниже вероятность проведения допинг-

контроля и больше возможностей для формирования допингового мировоззрения.

РФС нуждается в создании отлаженного механизма взаимодействия со всеми региональными федерациями по футболу. Такое взаимодействие должно быть основано в том числе на общем понимании важности антидопинговой деятельности. Для того, чтобы создать и заставить работать такой механизм, необходимо сделать следующее:

- наладить взаимодействие с ответственными за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по футболу;
- в сотрудничестве с Министерством спорта Российской Федерации, Олимпийским комитетом России и Академией РФС организовать повышение квалификации для ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях по футболу;
- оказывать необходимое содействие региональным федерациям по футболу в области антидопингового обеспечения.

6.3 Программа «Сообща о допинге».

На официальном сайте РФС есть кнопка «Сообщить о допинге» с прямой ссылкой на сайт РАА «РУСАДА», где можно в конфиденциальном порядке указать информацию о нарушении антидопинговых правил. Важная задача РФС в этой области состоит в том, чтобы привить всем целевым группам чувство причастности и ответственности за достижение нулевой терпимости к допингу. Информирование о нарушениях антидопинговых правил, которые стали известны не рассматривается в негативном ключе. Всем целевым группам должна быть привита такая степень вовлеченности в общие усилия по борьбе с допингом, чтобы подобное поведение воспринималось исключительно как единственное верное и основанное на ценностях чистого спорта.

6.4. Мониторинг и оценка эффективности.

РФС осуществляет непрерывное наблюдение за выполнением поставленных задач и оценивает эффективность реализации данной Стратегии.

Оценка эффективности осуществляется по двум направлениям:

- экспертная оценка специалистами РАА «РУСАДА», Олимпийского комитета России, Министерства спорта Российской Федерации;
- самостоятельная оценка на основе индикаторов.

7. Индикаторы.

7.1. Отсутствие случаев нарушения антидопинговых правил.

7.2. Отсутствие случаев нарушения правил доступности спортсмена для тестирования.

7.3. Количество проведенных образовательных мероприятий в целевых группах.

7.4. Количество участников образовательных мероприятий.

7.5. Актуальность информации на сайте РФС.

7.6. Обратная связь по результатам проведенных образовательных мероприятий.

8. Контроль за реализацией антидопинговых мероприятий и ожидаемые результаты.

Общий контроль за реализацией антидопинговых мероприятий и данной Стратегии возлагается на Генерального секретаря РФС. Специалисты по антидопинговому обеспечению РФС своевременно предоставляют информацию о проведенных мероприятиях, готовят отчеты о проделанной работе и направляют их по запросу в РАА «РУСАДА», в Олимпийский комитет России, в Министерство спорта Российской Федерации и иные организации.

Результатом реализации Стратегии станет налаженная деятельность всех участников футбольного сообщества как единой системы, основанной на общих ценностях чистого спорта и нулевой терпимости к допингу. Такое единство будет выражено в создании прозрачной системной работы всех подразделений как национальной федерации, так и региональных федераций по футболу.

План действий на 2023–2027 гг.

Задача	Исполнитель	Срок	Бюджет	Форма оценки
Обеспечение предоставления постоянного доступа к информации по антидопингу всем спортсменам, персоналу спортсменов и всем заинтересованным лицам.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС.	по На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Наличие действующих документов по антидопингу на сайте www.rfs.ru ., раздел Антидопинг.
Разработка, издание и распространение электронной продукции антидопинговой тематики.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС.	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данной информации в отчёты.
Подготовка печатного материала с антидопинговой тематикой для размещения на региональных и всероссийских соревнованиях, в профессиональных клубах, спортивных школах.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС ответственные за организацию соревнований.	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данной информации в отчёты.
Обеспечение работы «горячей линии»	РАА «РУСАДА», специалист по антидопинговому обеспечению РФС	На постоянной основе	Дополнительное финансирование не требуется	Включение данной информации в отчёты
Проведение антидопинговой кампании в формате Outreach	РАА «РУСАДА», специалист по антидопинговому обеспечению РФС.	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данных сведений в отчёты.

Консультация спортсменов и персонала спортсменов по вопросам антидопинга.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС.	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данных сведений в отчёт.
Проведение антидопинговых образовательных мероприятий для сборных команд, для спортсменов сборных регионов, административного персонала РФС и региональных федераций.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, РАА «РУСАДА».	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данных сведений в отчёты.
Ведение реестра лиц, прошедших антидопинговое обучение.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, РАА «РУСАДА».	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение в отчёты реестр лиц, прошедших обучение.
Наличие в каждой региональной федерации лица, ответственного за антидопинговое обеспечение.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, руководство РФС и региональных федераций.	До 31.12. 2024 г., далее на постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Подтверждение о назначении данного лица от региональной федерации в виде информационного сообщения из региональной федерации.
Помощь ответственным за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях в реализации планов антидопинговых образовательных мероприятий.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, РАА «РУСАДА».	На постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данных сведений в отчёты.
Включении в перечень документов, предоставляемых соискателями тренерских лицензий, действующего сертификата о прохождении образовательного курса «Антидопинг» на портале он-лайн образования РАА «РУСАДА» или на	Руководство РФС, Академия РФС, специалист по антидопинговому обеспечению РФС.	До 31.03.2023 г., далее на постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение в отчёты реестр лиц, прошедших обучение.

платформе Adel WADA.				
Прохождение специального обучения – повышение квалификации в области антидопингового обеспечения (не менее 16 ак. часов) - для ответственных за антидопинговое обеспечение в региональных федерациях.	Специалист по антидопинговому обеспечению, РФС.	До 31.12.2023 г., далее на постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Наличие Сертификата.
Прохождение сотрудниками РФС курса «Антидопинг» на портале он-лайн образования РАА «РУСАДА» или на платформе Adel WADA.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, руководство РФС.	До 01.03.2023 г., далее ежегодная переаттестация.	Дополнительное финансирование не требуется.	Приказ руководства РФС.
Наличие в Регламентах всех соревнований, проводимых РФС, требования о допуске к участию в соревнованиях спортсменов только при наличии действующего сертификата, который подтверждает прохождение антидопингового курса на портале он-лайн образования РАА «РУСАДА» или на платформе Adel WADA.	Специалист по антидопинговому обеспечению РФС, ответственные за организацию соревнований.	До 31.12.2024 г. и далее на постоянной основе.	Дополнительное финансирование не требуется.	Включение данной информации в отчёты.